



OULUN YLIOPISTO
UNIVERSITY of OULU

TILINPÄÄTÖS 2010

OULUN YLIOPISTON VUODEN 2010 TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	3
Keskeiset tapahtumat tilikaudella	3
Koulutus	4
Tutkimus ja innovaatiotoiminta	5
Varainhankinta	6
Tilat	7
Talous	7
Arvio tulevasta kehityksestä	9
Riskienhallinta	10
Tunnusluvut toiminnasta sekä taloudellisesta asemasta ja tuloksesta	11
Henkilöstö	13
Hallituksen ehdotus tilikauden tuloksen käsittelystä	15
Tuloslaskelma	16
Tase	17
Rahoituslaskelma	18
Tilinpäätöksen liitetiedot	19-34
Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista	35
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	36

Hallituksen toimintakertomus 2010

Keskeiset tapahtumat tilikaudella

Vuosi 2010 oli muutosten vuosi. Uuden yliopistolain pohjalta muodostetut uusimuotoiset yliopistot aloittivat toimintansa 1.1.2010. Yliopistojen juridisen olomuodon ja aseman muutos toi mukanaan monia uudistuksia ja muuttuneita prosesseja ja käytäntöjä. Yliopiston toiminnanohjaus ja johtamisrakenteet uudistettiin vastaamaan uuden lain mukaisia vaatimuksia. Taloushallinnossa siirryttiin valtion kirjanpidosta liikekirjanpitoon ja kirjanpitolain noudattamiseen, mikä merkitsi talousprosessien uudistamista ja tietojärjestelmämuutoksia. Vuoden aikana kului aikaa ja resursseja prosessien hiomiseen ja järjestelmien parantamiseen.

Henkilöstön asema muuttui, kun virkasuhteista tuli työsuhteita ja työnantajan neuvotteluoikeudet työehtosopimuksista siirtyivät yliopistoille. Hallitus hyväksyi yliopistotason toimijoiden ja toimielinten vastuita ja tehtäviä koskevat määrittelyt osana yliopiston johtamisjärjestelmää ja ohjauksen periaatteita. Yliopiston johtosääntöjen ajantasaistaminen jatkui. Tilikauden aikana valmistauduttiin henkilöstöhallinnon tietojärjestelmä uudistukseen.

Yliopiston hallitus hyväksyi keväällä sopimuskaudella 2010–2012 noudatettavan strategian ja siihen liittyvät toimenpideohjelmat. Yliopisto täsmensi strategiassaan painoaloikseen biotieteet ja terveys, informaatioteknologia, kulttuurinen identiteetti ja vuorovaikutus sekä ympäristö, luonnonvarat ja materiaalit. Viimeiseen sisältyvät kehittämisaloina terästudkimus ja kaivos- ja vuoriala. Kaksi muuta kehittämisalaa ovat liiketoiminta ja talous sekä tutkimusperustainen opettajankoulutus.

Strategiaan liittyvien koulutusta ja tutkimusta koskevien toimenpideohjelmien ja strategisten kehittämishankkeiden toteuttaminen käynnistyi suunnitelmien mukaisesti. Yliopiston hallitus hyväksyi uuden tutkijakoulutusjärjestelmän (University of Oulu Graduate School UniOGS) kehittämisen päälinjaukset. Tutkimusneuvosto käynnisti tutkimuksen infrastruktuureja koskevan kolmivuotisen ohjelman aiempaa linjaraporttia hyödyntäen. Lisäksi käynnistettiin 12 tutkijan rekrytointiin tähtäävä viisivuotinen ohjelma.

Yliopiston hallitus teki helmikuussa päätöksen yliopiston talouden tasapainottamistoimenpiteistä. Kevään aikana käytiin yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut tarvittavista rakenteellisista ja muista toimenpiteistä. Neuvottelut koskivat kaikkien yksiköiden tukitehtävissä työskenteleviä henkilöitä sekä Kajaanin yliopistokeskuksen, kasvatustieteiden tiedekunnan, tietojenkäsittelytieteiden laitoksen ja kielikeskuksen koko henkilöstöä. Neuvotteluissa nousivat esiin opettajankoulutuksen uudelleenjärjestelyt, tietojenkäsittelytieteen opetus, kielikeskuksen toiminta ja strategian perusteella käynnistetyt opetuksen ja tutkimuksen kehittämishankkeet ja tilakustannukset.

Yliopistossa tehtiin päätöksiä rakenteellisista muutoksista, jotka koskivat kasvatustieteiden ja opettajankoulutuksen yksikön ja Kajaanin opettajankoulutusyksikön yhdistämistä yhdeksi tulosyksiköksi (opettajankoulutus siirtyy kokonaisuudessaan Ouluun vuoteen 2013 mennessä), Oulun ja Kajaanin harjoittelukoulujen yhdistämistä Oulun yliopiston harjoittelukouluksi, teknillisen tiedekunnan osastojako (sähkö- ja tietotekniikan osasto jaetaan tietotekniikan, tietoliikennetekniikan ja sähkötekniikan osastoihin) ja mikro- ja nanoteknologian keskuksen ja elektronimikroskopian laitoksen yhdistämistä mikroskopian ja nanoteknologian keskuksiksi. Vuoden aikana päätettiin myös korkeakoulupedagogiikan koulutusvastuun ja henkilöstön siirtämisestä opinto- ja opiskelijapalveluista kasvatustieteiden tiedekuntaan.

Opetus- ja kulttuuriministeriö katsoi Oulun yliopistolle antamassaan palautteessa, että yliopiston toteuttamat rakenteellisen kehittämisen toimenpiteet ovat valtakunnallisten rakenteellisen kehittämisen linjausten mukaisia ja tukevat yliopiston strategisten tavoitteiden saavuttamista. Kajaanin

opettajankoulutuksen keskittäminen Ouluun tuo opiskelijat monitieteisen yliopistoyhteisön ja tukipalveluiden piiriin. Samalla luodaan edellytyksiä kasvatustieteen alan tutkimuksen vahvistamiselle. Yliopiston alueellista vaikuttavuutta vahvistaa Kajaanin ammattikorkeakoulun kanssa tehtävä yhteistyö CEMIS -koulutus- ja tutkimusyksikössä.

Oulun yliopisto läpäisi Korkeakoulujen arviointineuvoston toteuttaman laadunvarmistusjärjestelmän auditoinnin menestyksellisesti. Auditointiryhmän mukaan yliopiston laatujärjestelmä on lähtökohdiltaan avoin, henkilöstön laajasti tuntema ja järjestelmän vaikuttavuudesta toiminnan kehittämiseen on jatkuvaa näyttöä. Tutkintotavoitteisen koulutuksen laadunvarmistuksen arvosana oli korkein mahdollinen ja kaikista muista auditointikohteista yhtä lukuunottamatta saatiin toiseksi korkein arvosana. Henkilöstö ja opiskelijat ovat arvioinnin mukaan sitoutuneet laatutyöhön.

Toimintojen tehostamiseen ja kustannussäästöihin tähtäävät hallinnon viisi palvelupistettä siirrettiin vuoden alussa hallintopalveluihin opinto-, talous- ja henkilöstöprosessien ohjauksen alaiseksi toiminnaksi. Palvelun ja toimintojen parantamiseen tähtää myös syksyllä käynnistynyt projektipalvelun tehostaminen. Talouspalveluihin perustettuun projektipalvelupisteeseen projektipalvelupäällikön alaisuuteen koottiin aiemmin tutkimus- ja innovaatiopalveluissa ja talouspalveluissa olleet tukiresurssit. Osana talouden tasapainotustoimia hallitus päätti keskittää yliopiston tietohallintopalvelut kustannussäästöjen aikaansaamiseksi.

Koulutus

Ylempiä korkeakoulututkintoja suoritettiin 1452. Määrä nousi 31 % edellisvuoden aallonpohjasta, joka oli syntynyt tutkintojärjestelmän siirtymäkauden päättymiseen liittyvän vuoden 2008 tutkintohuipun jälkeen. Tutkintojen määrä jäi uuden sopimuskauden mukaisesta tavoitteesta (1570) 118 tutkinnolla eli 7,5 %. Tekniikassa saavutettiin ennätystulos 508 tutkintoa, mikä johtui tekniikan alaa koskevasta tutkintojärjestelmän muutosvaiheen päättymisestä heinäkuun lopussa. Koulutusalan tutkintotavoite (410) ylittyi 98:lla eli 24 %. Tekniikan lisäksi myös lääketieteessä tutkintotavoite saavutettiin. Lääketieteen lisensiaatin tutkintoja suoritettiin yhteensä 124, kun tavoite oli 120. Suhteellisesti eniten tavoitteesta jäätettiin luonnontieteen alalla (31 %), kasvatustieteissä (26 %) ja hammaslääketieteessä (24 %).

Koko valtakunnassa maisteritutkintojen määrä jäi luonnontieteissä 33 %, kasvatustieteissä 29 % ja hammaslääketieteessä 19 % alle tavoitteen. Oulun yliopisto kasvatti suhteellista osuuttaan ylempien korkeakoulututkintojen kokonaismäärässä suhteutettuna valtakunnalliseen kokonaistutkintomäärään.

Yliopistossa jatkettiin oppimisen ja opiskeluprosessien tason ja tehokkuuden parantamista. Pitkäjänteisenä tämä prosessi edellyttää taloudellisesti vakaata pohjaa, mikä vaatii hyvää sijoittumista opetus- ja kulttuuriministeriön tuloksellisuusindikaattoreissa. Euroopan unionin komission Oulun yliopistolle myöntämä Diploma Supplement Label on osaltaan osoitus toiminnan laadusta ja läpinäkyvyydestä.

Koulutushallintoa uudistettiin strategisten tavoitteiden mukaisen johtamisen vahvistamiseksi. Koulutusrehtorin johtama koulutusneuvosto vastaa kehittämislinjauksista ja tavoitteenasettelusta resursointiin ja arviointiin asti.

Koulutuksen tuloksellisuuden parantaminen ja perustutkintokoulutuksen läpäisyn tehostaminen ovat opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa laaditun sopimuksen mukaisia erityisiä kehittämiskohteita. Yliopiston strategiaan liittyvässä koulutuksen yksityiskohtaisessa toimenpideohjelmassa on kiinnitetty erityistä huomiota näihin tavoitteisiin.

Valmistelu tapahtui viidessä valmistelutiimissä, ja toimenpiteet kohdistuivat erityisesti alkuvaiheen keskeyttämisriskiä vähentävien toimenpiteiden ja käytänteiden osoittamiseen ja käyttöönottoon kaikissa koulutusohjelmissa, tutkintosaannon lisäämiseen, koulutusprosessien parantamiseen, koulutuksen

kansainvälistymisen edistämiseen ja koulutuksen tuloksellisuutta vahvistavien rakenteellisten muutosten aikaansaamiseen. Koulutusneuvosto käsitteli koulutusrehtorin johdolla ohjelmaa koskevat yksityiskohdat ja teki strategiarahoituksen kohdentamispäätökset. Näiden erityistoimenpiteiden vaikutukset näkyvät lähivuosien aikana.

Uusina koulutusavauksina, joilla vastataan elinkeinoelämän ajankohtaisiin tarpeisiin, käynnistettiin kaivos- ja vuorialan erikoistumisopinnot oppisopimustyyppisenä koulutuksena ja valmisteltiin ydinenergiaa koskevan erikoistumiskoulutuksen käynnistämistä yhteistyössä eri osapuolten kanssa.

Tutkimus ja innovaatiotoiminta

Tohtorintutkintoja suoritettiin 141. Tavoitteesta jäätin 17 tutkintoa (11 %). Tutkintotavoite saavutettiin kasvatustieteissä, kauppatieteissä ja lääketieteessä. Hammaslääketieteessä tavoitteesta jäätin yhdellä tutkinnolla.

Yliopisto jatkoi strategiansa mukaisia toimenpiteitä, joiden tavoitteena on vahvistaa ja selkeyttää yliopiston profiilia kansainvälisenä tutkimusyliopistona kohdentamalla strategista rahoitusta uuden tutkijakoulukonseptin (UniOGS) kehittämiseen ja suuntaamalla ja vahvistamalla painoaloja tukevaa infrastruktuuripolitiikkaansa. Yliopiston strategiassa tutkimustoiminnan profiilia selkeytettiin ja tutkimustoiminnan painopisteet määriteltiin ensimmäistä kertaa kullakin painoalalla.

Yliopisto säilytti vahvan asemansa kansainvälisellä tutkimusyliopistojen ns. Shanghain listalla sijoittumalla sijavälille 305–402 Helsingin yliopiston jälkeen maamme toisena tutkimusyliopistona yhdessä Turun yliopiston kanssa.

Uudistetussa strategiassa tarkennettiin painoaloja ja tunnistettiin niissä Oulun yliopistoa profiloivat tieteelliset painopisteet ja konkretisoitiin tutkimuksen toimenpideohjelma. Tutkimusta koskeva toimenpideohjelma sisältyy keskeisesti tulos- ja perusyksiköiden laatimiin toiminta- ja taloussuunnitelmiin ja budjettivalmisteluun. Saman rakenteen pohjalta seurataan suunnitelmien toteutumista.

Tutkimusneuvosto käynnisti tutkimuksen kehittämiseen suunnattavan strategiarahoituksen opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa laaditun tulossopimuksen ja hallituksen käsittelemien periaatteiden pohjalta. Tutkimusneuvosto asetti rahoituksen haettavaksi ja laati ehdotuksen kohdentamisesta rehtorin päätettäväksi. Tutkimukseen on tarkoitus kohdentaa suunnittelukaudella strategista rahoitusta yli 6 milj. euroa vuosittain, jolloin yliopiston yksiköiden oma panostus ja täydentävä rahoitus huomioiden lisäpanostus nousee yli 10 milj. euroon. Hallitus käsitteli tutkimusneuvoston valmistelun pohjalta tutkimustoimintaan kohdennettavan strategiarahoituksen käyttösunnitelman.

Suuri osa tutkimustoiminnan vahvistamiseen suunnattavasta strategiarahoituksesta kohdennetaan tutkimusinfrastruktuurin vahvistamiseen (noin 3 milj. euroa vuodessa kolmen vuoden ajan). Tutkimusinfrastruktuuryöryhmä valmisteli ehdotuksen yliopiston tutkimusinfrastruktuurien kehittämisohjelmaksi uudella sopimuskaudella. Ohjelmaehdotus luovutettiin rehtorille maaliskuussa.

Infrastruktuurien kehittämistä koskeva ensimmäinen haku avautui tiedekuntien ja painoalaorganisaatioiden haettavaksi huhtikuussa ja päättyi toukokuussa. Rahoitus jaetaan matching funding -periaatteella, ts. hakijan on katettava vähintään 25 % hankinnan kustannuksista omalla panostuksellaan tai täydentävällä rahoituksella. Tutkimusneuvosto käsitteli hakemukset ja osoitti rehtorille 2,98 milj. euron esityksen (noin 4 milj. euroa matching fund mukaan lukien) infrastruktuurien rahoittamisesta strategisia tavoitteita tukevalla tavalla. Seuraava haku avautui syksyllä ja rahoituspäätökset tehtiin joulukuussa.

Intel ja Nokia päättivät perustaa ensimmäisen yhteisen tutkimuslaboratorion Oulun yliopistoon. Intel and Nokia Joint Innovation Center Oulu toimii Center for Internet Excellence (CIE) -tutkimuskeskuksessa. Aluksi laboratoriossa työskentelee parikymmentä tutkijaa oululaisesta tutkimusyhteisöstä kolmen vuoden ajan.

Tutkimustoiminta alkoi elokuussa. Oulun Innovaatioallianssin puitteissa toteutettavaa strategista tutkimusyhteistyötä profiloitiin ja allianssin johtamisrakenteita kehitettiin.

Kajaanissa käynnistyi Oulun yliopiston, Kajaanin ammattikorkeakoulun, Mittatekniikan keskus MIKESin, Jyväskylän yliopiston ja VTT:n yhteinen mittaus- ja tietojärjestelmiin erikoistunut sopimusperustainen tutkimus- ja koulutuskeskus CEMIS.

Yhteistyöedellytykset muiden tutkimuslaitosten kanssa vahvistuvat merkittävästi, kun Maa- ja elintarviketalouden tutkimuskeskuksen (MTT), Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitoksen (RKTL) ja Suomen ympäristökeskuksen Oulun toimipisteet muuttavat yhteisiin tiloihin Oulun yliopiston ympäristötaloon Linnanmaalle. Uuteen luonnonvara- ja ympäristöalan keskittymään sijoittuu arviolta 110–150 henkilöä. Myös Elintarviketurvallisuusvirasto Evira muuttaa samalle kampukselle. Laitokset ovat osa luonnonvara- ja ympäristötutkimuksen yhteenliittymää (Lynet), johon kuuluu kuusi julkishallinnon tutkimus- ja asiantuntijalaitosta.

Oulun seutu ja yliopisto ovat kansainvälisesti tunnettu innovaatioympäristö. Yliopiston innovaatiotoiminta pohjautuu yliopistossa edustettuina olevien tieteenalojen perus- ja soveltavaan tutkimukseen. Innovaatiotoiminnan perustana ovat yliopiston hallituksen hyväksymät tutkimustulosten kaupallisen hyödyntämisen periaatteet.

Kertomusvuonna yliopistolle tehtiin 59 keksintöilmoitusta. Keksintöilmoitusten lukumäärä on pysynyt suunnilleen samalla tasolla viime vuosien aikana vaihdellen 59 ja 84 välillä.

Ilmoitetuista keksinnöistä 21 eteni kaupallistamisen jatkoselvittelyihin Tekes-rahoitteisen TULI (Tutkimuksesta liiketoimintaa) -toiminnan kautta. Suurin osa keksinnöistä syntyi projekteissa, joissa keksinnön suojaaminen ja kaupallistaminen tapahtui projektiin osallistuneiden yrityspartnereiden kautta.

Yliopiston nimiin tehtiin kuusi prioriteettipatenttihakemusta. Nämä perustuvat luonnontieteellisessä, teknillisessä ja lääketieteellisessä tiedekunnassa tehtyyn tutkimukseen. Kertomusvuoden päättyessä yliopisto oli haltijana 23 prioriteettipatenttiin tai -hakemukseen perustuvassa patenttiperheessä. Yliopistolla on voimassa 58 lisenssi-, optio-, siirto- tai teknologianmyyntisopimusta. Uusia sopimuksia solmittiin 11 kpl. Uusia tutkimuslähtöisiä yrityksiä syntyi neljä, joista kahdessa yliopistolla on omistusosuus. Kolme yritystä pohjautuu teknillisen tiedekunnan tutkijoiden liikeideoihin ja yhden alku on luonnontieteellisessä tiedekunnassa.

Varainhankinta

Yliopiston varainhankinta edistyi myönteisesti. Oulun yliopistorahastoon kertyi varainhankintakampanjasta ja edellisen vuoden lahjoituksista yhteensä 9,2 milj. euroa. Lahjoituksen teki 143 yritystä, säätiötä ja yhdistystä, 55 kuntayhteisöä ja 1035 yksityishenkilöä.

Saadut lahjoitukset ja lahjanlupaukset 31.12.2010 (M€):

• Yritykset ja yhteisöt	6,2
• Kuntayhteisöt	1,5
• Yksityishenkilöt	0,72
• Lahjoituslupaukset	0,74
Yhteensä	9,2

Valtio maksaa vastinrahoitusta yliopiston keräämälle yksityiselle pääomalle. Vastinrahoituksen suuruus on 2,5-kertainen kerätylle yksityiselle pääomalle. Vuoden 2010 loppuun mennessä kerätyille lahjoituksille valtio maksaa vastinrahoituksen maaliskuussa 2011. Vastinrahoitukseen oikeuttava varainhankinta-aika päättyi 30.6.2011.

Tilat

Yliopisto siirtyi Senaatti-kiinteistöjen asiakkaasta Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n asiakkaaksi. Uuden vuokranantajan kanssa sovittiin vuokranmääräytymisperusteet syksyllä, käynnistettiin eräitä peruskorjaushankkeita, sovittiin vastuurajoista, valmisteltiin vuokrasopimuksen yleisiä periaatteita ja yhteistoimintasopimusta ja aloitettiin rakennusten kuntoarvioiden laadinta.

Kajaanin kampuksella aloitettiin tilajärjestelyt. Kolmen rakennuksen vuokrasopimukset irtisanottiin, Kajaanin yliopistokeskuksen toiminnot siirtyivät vuodenvaihteessa 2010–2011 mittalaitelaboratorion tiloihin Kajaanin teknologiakylään ja aikuiskoulutuskeskus siirtyi ammattikorkeakoulun kanssa samoihin tiloihin Linnan lukioon. Kajaanin korkeakoulukonsortiosopimukseen perustuva hankesuunnittelu CEMIS keskuksen Oulun yliopiston toiminnat käsittävän yksikön tiloista Vimpelinlaaksoon valmistui. Oulun yliopiston CEMIS -toiminnot sijoitetaan Vimpelinlaaksoon Kajaanin ammattikorkeakoulun ja ammattiopiston tiloihin vuonna 2014.

Oulun Yliopistopaino siirtyi liiketoiminnan siirtona Suomen Yliopistopaino Oy:lle. Henkilöstö siirtyi vanhoina työntekijöinä ja toiminta jatkuu entisissä tiloissa.

Talous

Yliopiston asema muuttui valtion budjettivirastosta julkisoikeudelliseksi laitokseksi 1.1.2010. Vuoteen lähdettiin haastavasta tilanteesta, sillä yliopiston talousarvio vuodelle 2010 oli vahvasti alijäämäinen. Tärkeimmät tekijät alijäämävyyteen talousarvioon olivat valtion perusrahoituksen tason lasku vuoteen 2009 verrattuna ja vuodelle 2010 vaikuttaneet, aiemmin sovitut noin 4 %:n suuruiset valtakunnalliset sopimuskorotukset palkkoihin.

Yliopiston taloudellinen tilanne kohentui merkittävästi tilikauden aikana. Talvella ja keväällä käydyt yt-neuvottelut aiheuttivat sen, että yliopiston tulosyksiköissä haettiin menestyksellisesti säästöjä toimintamenoihin. Näiden toimenpiteiden vuoksi yliopiston henkilöstömäärä kääntyi laskuun vuoden aikana.

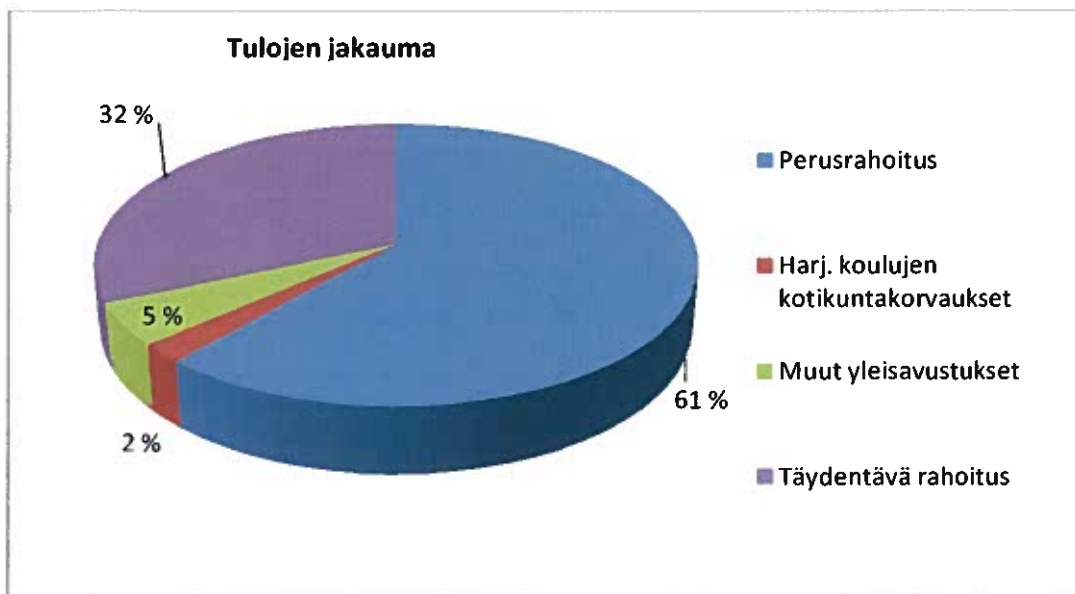
Tilikauden aikana yliopiston taloudellista tulosta paransivat myös kertaluonteiset erät. Valtion lisätalousarvio toi 1,8 milj. euroa lisärahoitusta. Yliopistojen palvelukeskus Certia tarjosi tammi–huhtikuun palvelut yliopistoasiakkailleen maksuttomana. Tämä ja Certia Oy:lta saatu maksuhyvitys vuoden lopussa tekivät yhteensä 1 milj. euron säästön talousarvioon verrattuna.

Yliopistoja koskevan uuden TES:n pohjalta merkittävä määrä työntekijöitä siirtyi kokonaistyöajan piiriin 1.8.2010 alkaen. Tämä vaikutti taseen lomapalkkavelan määrään pienentävästi. Lomapalkkavelan pieneneminen tuloutettiin positiivisena lomapalkkavelan purkuna tulokseen, ja tämän erän vaikutus oli noin 1,7 milj. euroa. Kertaluonteiset erät paransivat tilikauden tulosta kaikkiaan noin 4,5 milj. euroa.

Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Oulun yliopiston välisen sopimuksen mukainen perusrahoitus vuodelle 2010 oli 138,1 milj. euroa (vuonna 2009 145,7). Lisäksi yliopisto sai valtionrahoitusta ns. yliopistojen alv-kompensaatioon sopimuksen pohjalta 10,1 miljoonaa euroa. Perusrahoituksen tasoa ei voi suoraan verrata vuosien 2010 ja vuosien 2009 välillä, koska yliopistojen juridinen olomuoto ja harjoittelukoulujen rahoitus muuttuivat, mutta perusrahoitus oli jonkin verran vuoden 2009 tasoa alhaisempi. Valtion lisätalousarvio toi perusrahoitukseen ja alv-kompensaatioon noin 1,8 milj. euroa lisärahoitusta.

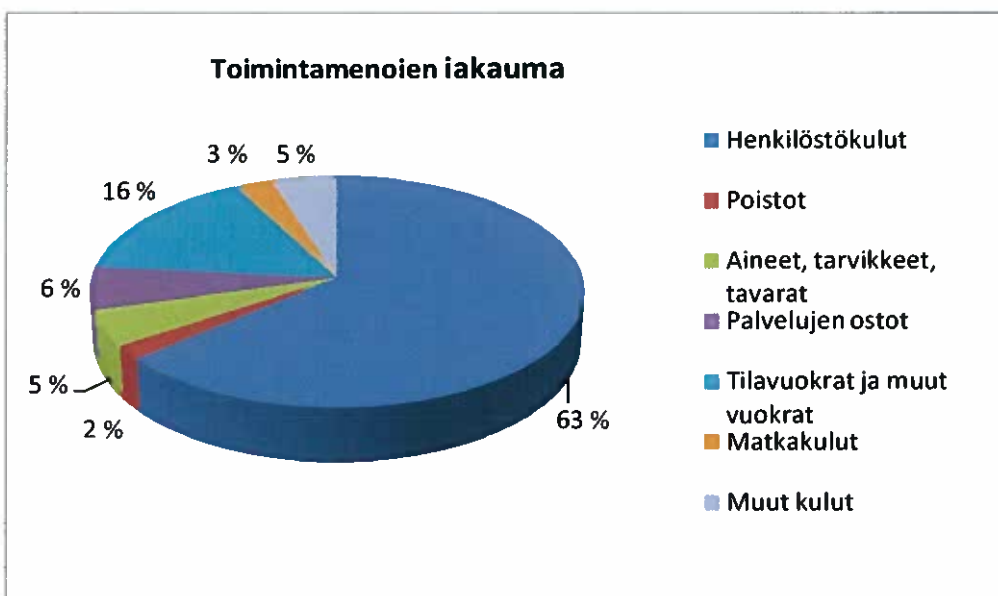
Yliopiston avustustuotot (yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot ja harjoittelukoulujen kotikuntakorvaukset) olivat 63,1, liiketoiminnan tuotot 7,2 ja muut tuotot 6,1 milj. euroa. Avustustuotot sisältävät harjoittelukoulujen kotikuntakorvauksia 4,9 milj. euroa. Täydentävän rahoituksen tuotot olivat yhteensä 71,6 milj. euroa, mikä on 31,6 % kokonaisrahoituksesta. Aikaisempina vuosina tilivirastona toimiessa

täydentävää rahoitusta on tarkasteltu menopohjaisena. Menopohjaisesti täydentävän rahoituksen taso oli 69,1 milj. euroa, mikä on 30,7 % kokonaismenoista.



Henkilöstökulut kääntyivät laskuun verrattuna vuoteen 2009 ja olivat kertomusvuonna 143,0 milj. euroa (143,7 vuonna 2009). Henkilöstömäärä oli keskimäärin 3045 henkilöä (3223 vuonna 2009). Henkilöstön väheneminen ja lomapalkkavelan purkaminen laskivat tilikauden kokonaishenkilöstökuluja huolimatta aiemmin sovitusta palkkojen valtakunnallisista sopimuskorotuksista.

Varsinaisen toiminnan kulut olivat tilikaudella 224,9 milj. euroa, josta henkilöstökulujen osuus oli 143,0 milj. euroa (63,6 % varsinaisen toiminnan kuluista). Toimitilojen vuokrat olivat 34,9 milj. euroa, joka on 15,5 % varsinaisen toiminnan kuluista.



Tuloslaskelmassa arvonlisäverojen käsittelyssä on noudatettu bruttomenettelyä ja käyttöomaisuuden arvonlisäverojen käsittelyssä nettomenettelyä.

Sijoitustoiminnan osinko-, korko- ja myyntivoitot olivat 0,8 milj. euroa. Tilikauden tulos oli 1,9 milj. euroa ylijäämäinen, mikä selittyy tehokkailla säästötoimenpiteillä ja kertaluonteisilla erillä.

Tilivirastoaikakautena yliopistoilla ei ollut aidosti omaa tasetta. Yliopistouudistukseen liittyen valtioneuvosto teki kesäkuussa päätöksen uusimuotoisten yliopistojen alkuvaiheen omaisuusjärjestelyistä ja vahvisti 1.1.2010 siirretyn omaisuuden arvon sekä päätti omaisuuden merkitsemisestä yliopiston peruspääomaksi ja muuksi pääomaksi (toimintapääoma). Tämä valtioneuvoston päätös loi perustan yliopistojen avaavien taseiden vakavaraisuudelle ja maksuvalmiudelle. Yliopistolle luovutettiin seuraavat omaisuuserät:

- Taseeseen kuulunut omaisuus sellaisena kuin se oli vuoden 2009 tilinpäätöksessä
- Siirtyvät erät 27,5 milj. euroa
- Saatavien ja velkojen erotus -10,7 milj. euroa
- Maksuvalmiusrahoitus 7 milj. euroa
- Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeet arvoltaan 54,2 milj. euroa

Omaisuusjärjestelyn myötä yliopistolle siirtyi vastattavaksi myös 31.12.2009 tilanteen mukaiset velat (saadut ennakat, ostovelat, muut lyhytaikaiset velat ja siirtovelat) yhteismäärältään 31,9 milj. euroa.

Yliopiston taseen loppusumma oli 31.12.2010 162,7 milj. euroa. Pysyvät vastaavat olivat 67,3 milj. euroa ja vaihtuvat vastaavat 95,4 milj. euroa. Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeet edustavat valtaosaa yliopiston oman pääoman kokonaismäärästä. Oman pääoman yhteissumma oli vuoden lopussa 98,9 milj. euroa, josta Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeiden arvo on 54,2 milj. euroa. Loppuosa muodostuu yliopiston varainhankinnalla saadusta peruspääomasta, valtioneuvoston omaisuusjärjestelyihin liittyvästä toimintapääomasta (siirtyvät erät ja maksuvalmiusraha), omakatteisten ja vapaiden rahastojen pääomasta ja tilikauden ylijäämästä. Lyhytaikainen vieras pääoma oli 63,8 milj. euroa.

Kirjanpidon mukaiset kokonaisinvestoinnit olivat 58,2 milj. euroa. Kokonaisinvestoinneista investointeja aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin oli 3,8 milj. euroa ja investoinnit sijoituksiin oli 0,6 milj. euroa. Investointiavustuksia saatiin 1 milj. euroa. Suurin erä oli Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeet, jotka valtio antoi vastikkeetta yliopistolle. Oulun yliopiston omistusosuus Suomen yliopistokiinteistöt Oy:n osakekannasta on 10,4 %. Merkittävä määrä tutkimus- ja koulutusinfrastruktuurin hankintoja siirtyi vuodelta 2010 vuodelle 2011.

Arvio tulevasta kehityksestä

Uudistetun strategian ohjaamana yliopistossa on käynnistetty useita toimenpiteitä ydintoimintojen tuloksellisuuden parantamiseksi ja yliopiston suhteellisen aseman vahvistamiseksi verrattuna muihin yliopistoihin. Tutkimus- ja koulutusneuvostojen käynnistämällä ja koordinoimilla hankkeilla ja rahoituspäätöksillä on merkittävä rooli yliopiston vahvuusalueiden kilpailukyvyyn parantamisessa ja tuloksellisuuden varmistamisessa.

Ydintoimintojen tuloksellisuus on tärkein tekijä tulevien vuosien rahoituksen tasoa arvioitaessa. Tärkeänä mittarina ovat tutkimuksen ja koulutuksen tuotokset suhteessa muihin yliopistoihin ja OKM:n asettamiin tavoitteisiin. OKM ja yliopisto sopivat sopimuskausittain määrävuosiksi toiminnalle asetettavista koulutus- ja tiedepolitiikan kannalta keskeisistä määrällisistä ja laadullisista tavoitteista.

Yliopistoja koskeva OKM:n voimassa oleva rahoitusmalli on voimassa vuoden 2012 loppuun. Siihen asti perusrahoituksen määräävät tekijät ovat tiedossa. OKM on aloittanut uuden rahoitusmallin valmistelun ja

sen odotetaan valmistuvan vuoden 2011 puolella. Uuteen rahoitusmalliin liittyy yliopiston kannalta sekä mahdollisuuksia että uhkia riippuen siitä, minkälaisia ja mihin suuntaan vaikuttavia muutoksia uuteen rahoitusmalliin tehdään. Oulun yliopiston kannalta on keskeistä turvata malliin riittävän suuri rahoitusosuus turvaamaan laite- ja laboratoriovaltaisten tieteenalojen korkeat kustannukset.

Perusrahoituksen tasoon vaikuttaa tuloksellisuuden ohessa kansantalouden yleinen tilanne ja valtion talousarviossa yliopistosektorille kohdennetut voimavarat. Keväällä pidettävien eduskuntavaalien hallitusohjelmasta riippuu, miten yliopistosektorin rahoitus kehittyy seuraavalla sopimuskaudella. Mikäli julkisen talouden tasapainoa haetaan säästöistä, on vaarana perusrahoituksen tason lasku seuraavien vuosien aikana. Mahdolliset rakenteelliset muutokset korkeakouluverkostoon eivät tuo säästöjä ja lisäpanostusmahdollisuuksia muille korkeakouluille kovin nopeasti.

Uuden yliopistolain myötä yliopistojen perusrahoituksen tasoa turvaa yliopistoindeksi, joka turvaa perusrahoitusta kustannustason nousua vastaan. Indeksillä muodostuu yleisestä ansiotasoindeksistä, kuluttajahintaindeksistä sekä tukkuhintaindeksistä.

Vuonna 2011 yliopiston taloudellisen aseman ja tuloksen ennakoitaan pysyvän kohtuullisen hyvänä. Tätä tavoitetta auttaa perusrahoituksen suotuisa kasvu verrattuna vuoden 2010 rahoitukseen ja päätettyjen säästötoimenpiteiden aikaansaamat toimintamenojen säästöt. Vuodelle 2012 yliopistoille tulee työnantajien työttömyysvakuutusmaksu täysimääräisenä maksettavaksi. Vuosina 2010 ja 2011 yliopistot ovat maksaneet alennettua työttömyysvakuutusmaksua. Tämä nostaa Oulun yliopiston kustannuksia arviolta noin 3 milj. euroa vuodesta 2012 alkaen.

Riskienhallinta

Yliopiston johtamisjärjestelmällä vahvistetaan tutkimustoiminnan strategista johtamista, tavoitteiden viemistä käytäntöön ja tutkimustoiminnan arviointia ja kehittämistä. Riskienhallinnan tarkoituksena on tukea yliopistoa sen perustehtävän toteuttamisessa, profiloitumisessa, strategian ja asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa sekä opiskelijoiden, henkilöstön ja omaisuuden turvaamisessa erilaisilta riskeiltä. Riskienhallinnalla varmistetaan, että toiminta jatkuu keskeytyksittä ja häiriöttä laadukkaasti ja kustannustehokkaasti. Riskienhallinnassa otetaan huomioon myös merkittävät ulkoiset palveluntuottajat.

Oulun yliopiston toimintaa ohjaavat periaatteet, kehittämistoimenpiteet ja strategiasta johdetut toimenpideohjelmat toteuttavat riskienhallintaa ja mahdollisuuksien hyödyntämistä. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että toiminnan suunnittelu, päätöksenteko ja johtaminen perustuvat oikeaan ja riittävään tietoon. Yliopiston hallituksella, rehtorilla, tiedekuntaneuvostoilla, dekaaneilla ja muilla esimiehillä tulee olla käytettävissään riittävät tiedot olennaisista tutkimus- ja koulutustoimintaan kohdistuvista riskeistä ja mahdollisuuksista.

Sisäinen valvonta ja kokonaisvaltainen riskienhallinta ovat olennainen osa johtamisjärjestelmää, jolla edistetään perustehtävien tuloksellista hoitamista, strategisia tavoitteita uhkaavien riskien hallintaa sekä suoriutumisen ja tuloksellisuuden systemaattista seurantaa ja arviointia.

Valvonnalla tarkoitetaan hallituksen, rehtorin, tutkimus- ja koulutusneuvostojen, tiedekuntaneuvostojen, dekaanien, tutkimus- ja koulutustoimikuntien, tiedekuntien yksiköiden johtajien, erillisten laitosten johtokuntien ja johtajien suorittamaa toiminnan ja riskien seurantaa, jonka perusteella henkilöstöä ja toimintaa ohjataan tavoitteiden tai hyväksytyjen toimintatapojen mukaiseksi. Mainitut toimijat vastaavat myös riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Riskit voivat kohdistua muun muassa tutkimus- ja koulutustoimintaan, päätöksentekoon, talouteen, rahoitukseen, opiskelijoihin, henkilöstöön, omaisuuteen ja sidosryhmiin. Riskit voivat olla sisäisiä tai ulkoisia. Riskit voivat uhata muun muassa strategian toteutumista, toiminnan lainmukaisuutta tai hyvää hallintotapaa, hyvän tieteellisen käytännön noudattamista, tuloksellisuutta, varojen ja omaisuuden asianmukaista hallintaa, henkilöstön ja opiskelijoiden turvallisuutta ja terveyttä tai johtamisen edellyttämän tiedon riittävyyttä ja oikeellisuutta.

Strategiset riskit:

- yliopiston asema toimintaympäristössä (maine, yhteistyösuhteet, ikäluokkien kehitys, vetovoima)
- riippuvuus ulkopuolella päätettävästä rahoituksesta
- infrastruktuurirahoituksen taso Suomessa
- muutokset opiskelija- ja tutkijakunnassa
- muutokset rahoittajissa ja muuttuvissa rahoitusehdoissa tai -kriteereissä
- tulevien sopimuskausien OKM:n rahoitusmalli
- valtion taloudellinen tilanne ja yliopistojen perusrahoituksen taso

Operatiiviset riskit:

- tutkimuksen ja koulutuksen tuotokset suhteessa muihin yliopistoihin ja asetettuihin tavoitteisiin
- riippuvuus henkilöstön osaamisesta
- korvausrekrytoinnit eläköitymistahdin kiihtyessä lähivuosina
- rahoitusriskit

Vahinkoriskit:

- omaisuuden ja henkilöstön vakuuttaminen on hoidettu vakuutuksilla
- vuokranantajalla on vakuutukset yliopiston käyttämille toimitiloille

Oulun yliopiston sisäinen tarkastus järjestettiin vuonna 2010 käyttäen ulkopuolista JHTT-yhteisöä, Oy Auditor Ab:ta. Tarkastuksen painopistealueina olivat maksullisen palvelutoiminnan tarkastus ja työajan kohdentamisen menettelyt.

Vuoden 2010 sisäisen tarkastuksen perusteella yliopiston täytyy terävöittää ja tarkentaa ohjeistuksiaan ja prosessejaan tarkastetuilla osa-alueilla.

Tunnusluvut toiminnasta sekä taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Seuraavassa taulukossa on esitetty keskeiset toimintaa kuvaavat tiedot, joita koskevat tavoitteet sisältyvät opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa allekirjoitettuun sopimukseen vuosiksi 2010-2012.

Tunnuslukutavoitteiden ja määrällisten tavoitteiden toteutumien 2007-2010

	2007	2008	2009	ka2007 -2009	2010	tav2010 -2012
Opiskelijat (FTE)/ opetus- ja tutkimushenkilökunta	8,10	7,66	7,67	7,81	6,79	7,80
Ylemmät korkeakoulututkinnot/ opetus- ja tutk. hlökunta	1,00	1,42	0,80	1,07	0,90	1,05
Tohtoritutkinnot/ professorit	0,59	0,62	0,72	0,64	0,62	0,70
Kv-refereejulkaisut / opetus- ja tutkimushenkilökunta	0,87	0,87	0,90	0,88	1,08	1,20
Tieteelliset julkaisut (pl. kv-refereejulkaisut)/ opetus- ja tutkimushenkilökunta	0,80	0,81	0,87	0,83	0,61	1,20

Opettajien ja tutkijoiden kv-liikkuvuus (väh. 2 vko) / opetus- ja tutkimushenkilökunta	0,17	0,23	0,23	0,21	0,16	0,30
Perustutkinnon aloittaneista tutk. suor. osuus 7 v kuluttua	49,6	53,3		51,4		66,0
Vähintään 45 opintopistettä suorittaneiden osuus perustutkintoa suorittavista %	38,4	39,4	37,5	38,4	44,4	45,0
Tutkinnon suorittaneet % poistumasta	58,0	70,9	61,2	64,5	66,2	68,0
Kansallisen kilpaillun tutkimusrah. (SA, Tekes) osuus %	9,5	11,5	12,2	11,1	14,0	10,5
Kansainvälisen tutkimusrahoituksen osuus %	4,0	4,2	2,3	3,5	2,6	4,0
Täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta	29,3	29,0	30,2	29,5	31,6	35,0
Työllisten osuus tutkinnon suorittaneista %	94,5	94,1		94,3		96,0
Tohtorintutkinnot	130	123	154	136	141	158
Ylemmät korkeakoulututkinnot	1342	1932	1108	1461	1452	1570
Alemmat korkeakoulututkinnot	256	1246	875	792	1062	1280
Ulkomaalaiset tutkinto-opiskelijat	304	331	419	351	568	600
Vaihto-opiskelijat (lähteneet ja saapuneet, yli 3 kk)	710	797	772	750	754	900
Harjoittelukoulujen oppilasmäärä	1088	1074	1064	1075	1045	1120
Harjoittelukoulujen ohjatun opetusharjoittelun määrä, op	7059	6337	5546	6314	5780	6100

Täydentävä rahoitus (menopohjainen), M€

	2007	2008	2009	2010
Täydentävä rahoitus	60,6	62,4	67,3	69,1
%, kokonaismenoista	29,0	28,8	29,8	30,7

Kansallinen kilpailtu tutkimusrahoitus, M€

	2007	2008	2009	2010
Suomen Akatemia	10,4	11,8	14,6	17,5
Tekes	9,4	12,4	11,6	14,0

Kansainvälinen kilpailtu tutkimusrahoitus, M€

	2007	2008	2009	2010
EU-puiteohjelmärahoitus	3,7	4,0	3,7	3,9
Muu ulkomainen rahoitus	1,6	2,0	2,4	1,9

Taloudellisia tunnuslukuja

Toimintatuotot/ Toimintakulut, %	100,7 %
Toimintakate (ilman poistoja)/ poistot, %	135,8 %
Investointien tulorahoitus, %	181,4 %
Omavaraisuusaste, %	79,1 %
Oman pääoma tuotto, %	1,9 %
Quick ratio	0,62
Current ratio	1,50
Kassan riittävyys, pv	64

Tunnuslukujen laskentakaavat:

Toimintatuotot/ Toimintakulut, % = $100 * (\text{Perusrahoitus} + \text{avustustuotot} + \text{liiketoiminnan tuotot} + \text{muut tuotot}) / \text{Varsinaisen toiminnan kulut}$

Toimintakate/ Poistot, % = $100 * \text{Toimintakate (ilman poistoja)} / \text{Poistot}$

Investointien tulorahoitus, % = $100 * \text{Toimintakate (ilman poistoja)} / \text{Investointien omahankintameno}$

Omavaraisuusaste, % = $100 * \text{Oma pääoma} / (\text{Koko pääoma} - \text{saadut ennakot})$
 Oma pääoman tuotto, % = $100 * \text{Tilikauden tulos} / \text{Oma pääoma yhteensä}$
 Quick ratio = $\text{Rahoitusomaisuus} / \text{Lyhytaikainen vieras pääoma}$
 Current ratio = $(\text{Rahoitusomaisuus} + \text{Vaihto-omaisuus}) / \text{Lyhytaikainen vieras pääoma}$
 Kassan riittävyys, pv = $365 * \text{Rahavarat 31.12} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Henkilöstö

Yliopiston keskimääräinen henkilöstömäärä oli 3045 (3223 vuonna 2009). Henkilötyövuosina henkilöstön kokonaismäärä oli 2868 htv (2984 vuonna 2009). Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on vähentynyt 178 henkilöllä ja henkilötyövuosien määrä runsaalla sadalla. Henkilötyövuosiin lasketaan myös tuntiopetuksena annettu opetus. Sen osuus oli 71 htv (43 htv vuonna 2009, laskentaperuste OKM:n toimesta muutettu).

Yliopiston hallitus teki päätöksen rahoituksellisen alijäämän edellyttämistä talouden tasapainottamistoimenpiteistä. Yliopistossa käytiin yt-neuvottelut helmi-maaliskuussa tarvittavista rakenteellisista ja muista toimenpiteistä. Neuvottelut koskivat yliopiston kaikkien yksiköiden tukitehtävissä työskenteleviä henkilöitä sekä Kajaanin yliopistokeskuksen, kasvatustieteiden tiedekunnan, tietojenkäsittelytieteiden laitoksen ja kielikeskuksen koko henkilöstöä.

Neuvottelujen tuloksena määriteltiin henkilöstön vähennystarpeeksi 180 henkilötyövuotta. Toimenpiteet ja henkilöstöratkaisut toteutuvat vuosina 2010–2012. Vähennykset toteutetaan eläkeratkaisuilla, määräaikaisia palvelussuhteita vähentämällä ja irtisanomisilla. Vähennysten arvioitu kustannusvaikutus on 6,1 milj. euroa. Henkilöstövaikutukset ovat suurimpia kasvatustieteiden tiedekunnassa, luonnontieteellisessä tiedekunnassa ja lääketieteellisessä tiedekunnassa sekä hallintopalveluissa.

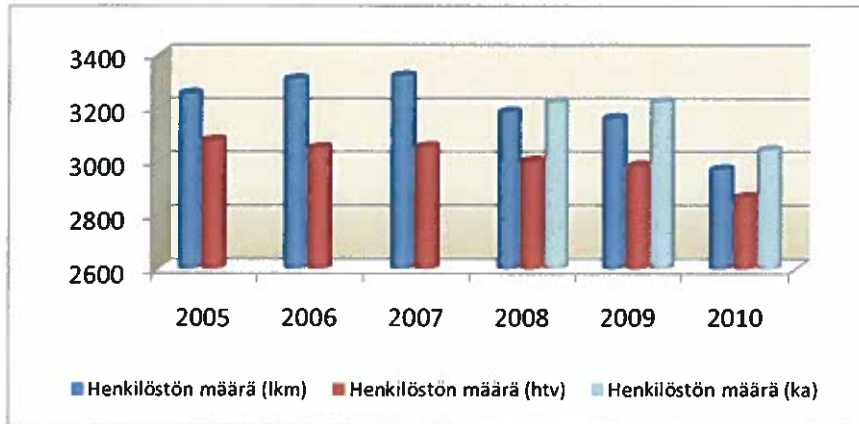
Henkilöstövähennykset kohdistuivat pääosin opetuksen ja tutkimuksen tukihenkilöstöön, kuten hallinto- ja laboratoriohenkilöstöön. Suurin osa yt-menettelyn toimenpiteistä on toteutettu. Irtisanomisten ja muutosten kohteena oleville yksiköille järjestettiin vuoden aikana erilaisia tukitoimia, muun muassa esimiehiä koulutettiin vaikeiden esimiestilanteiden hallintaan ja irtisanotuille järjestettiin tukimateriaalia ja -koulutusta.

Opetus- ja tutkimushenkilöstön henkilötyövuosimäärä on lisääntynyt. Lisäystä on erityisesti tutkimukseen suunnatuissa henkilömäärissä.

Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin henkilötyövuosina

	2006	2007	2008	2009	2010
Opetus- tutkimushenkilöstö	1516	1536	1562	1577	1617
Muu henkilöstö	1417	1406	1327	1292	1141
Harjoittelukoulut	120	116	113	115	110
	3053	3058	3002	2984	2868

Henkilöstön määrä henkilöinä ja henkilötyövuosina (sisältää harjoittelukoulut)



	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Henkilöstön määrä (lkm) 31.12.	3254	3310	3322	3186	3162	2972
Henkilöstön määrä (htv).	3079	3053	3057	3002	2984	2868
Henkilöstön määrä (ka)				3222	3223	3045

Henkilöstökulut

	2006	2007	2008	2009	2010
Henkilöstökulut 1000 €	125 051	133 096	140 024	143 734	143 042
Henkilökulut €/htv	40 960	43 538	46 634	48 168	49 875

Henkilöstön kokonaismäärässä määräaikaisen henkilöstön osuus on hiukan noussut edelliseen vuoteen verrattuna. Määräaikaista henkilöstöä oli 59,8 % koko henkilöstöstä (57,6 % vuonna 2009). Määräaikaisuus ei poikkea merkittävästi yliopistojen keskimääräisestä määräaikaisten osuudesta (55 %). 33 henkilön työsuhteet vakinaistettiin siirryttäessä virkasuhteista työsuhteisiin. Vakinaistamisprosessia jatketaan.

Henkilöstöstä naisia on 48,2 %. Vähiten naisia on professoreissa ja atk-henkilöstössä. Henkilöstöstä 62,4 %:lla on ylempi korkeakoulututkinto ja tohtoritutkinnon suorittaneiden osuus on 29 %.

Henkilöstön keski-ikä on 41,8 vuotta. Eläkkeelle jäi kertomusvuonna 59 henkilöä, työkyvyttömyyseläkkeitä näistä oli 10. Vuoteen 2015 mennessä eläkeiän saavuttaa n. 200 työntekijää. Sairauspoissaolot eivät muutostilanteesta huolimatta lisääntyneet. Sairauspoissaoloja oli 3,8 päivää /htv (4,7päivää vuonna 2009).

Uusi yliopistolaki muutti henkilöstön palvelussuhterakenteen. Koko henkilöstö on työsuhteessa, ja vuoden alussa työsuhteet solmittiin kaikille yli 3000 työntekijälle.

Henkilöstön siirtyminen työsuhteisiin, yliopistolaki ja yliopistojen uusi työehtosopimus vaativat uutta ohjeistusta ja koulutusta. Esimiehiä ja henkilöstöasioiden hoitajia koulutettiin ja henkilöstöä informoitiin muutoksista. Palkanlaskennan siirtyminen Certiaan, palvelupisteiden organisointi ja vuoden 2011 alussa käyttöön otettava SAP HR -tietojärjestelmä vaati runsaasti suunnittelu- ja kehitystyötä.

Tutkimus- ja opetushenkilöstön tehtävärakenteen kehittämistyötä jatkettiin. Tutkijauratyöryhmä aloitti työnsä tavoitteena kehittää eri tasojen välisiä kriteereitä ja tutkijauran pilotointia. Tasa-arvotoimikunta käynnisti tasa-arvosuunnitelman päivittämisen.

Johtamisjärjestelmän kehittämistyö eteni hallituksen linjausten mukaisesti. Hallitus hyväksyi lokakuussa yliopistotason toimijoiden ja toimielinten vastuita ja tehtäviä koskevat määrittelyt osana johtamisjärjestelmää ja ohjauksen periaatteita. Www-sivuilla avattiin esimiehille tarkoitettu johtamissivusto.

Vuoden aikana valmistuneessa hyvinvointisuunnitelmassa kehittämiskohteita ovat johtaminen ja työyhteisön hyvinvointi. Hyvän pohjan käytännön toimille antaa yliopistojen vakuutusratkaisussa saatu vakuutusyhtiö Varman panostus työhyvinvoinnin kehittämiseen. Kertomusvuonna tällä rahoituksella lisättiin hyvinvointipainotteista johdon koulutusta ja prosessien kehittämiseen liittyvää konsultaatiota ja koulutusta. Koulutuksiin osallistui n. 150 henkilöä. Johdolle suunnattuihin koulutustilaisuuksiin osallistui n. 300 esimestä. Hyvinvointisuunnitelman yhtenä kehittämistoimena aloitettiin varhaisen välittämisen mallin rakentaminen yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Mallin toimintatavat saadaan käyttöön vuoden 2011 alkupuolella.

Henkilöstön määrää ja rakennetta kuvataan tarkemmin henkilöstökertomuksessa.

Hallituksen ehdotus tilikauden tuloksen käsittelystä

Hallitus ehdottaa, että tilikauden tulos 1.910.137,14 euroa jätetään taseeseen yliopiston vapaaseen omaan pääomaan edellisen tilikauden voitto - tilille.

Tuloslaskelma**1.1.-31.12.2010****VARAINAINEN TOIMINTA**

Tuotot	Avustustuotot	63 122 526,65
	Liiketoiminnan tuotot	7 197 400,91
	Muut tuotot	6 130 560,46
Kulut	Henkilöstökulut	-143 041 775,69
	Poistot	-4 321 330,79
	Muut kulut	<u>-77 507 407,27</u>
Tuotto-/kulujäämä		-148 420 025,73

VARAINHANKINTA

Kulut	Varainhankinnan muut kulut	<u>-115 804,05</u>
Tuotto-/kulujäämä		-115 804,05

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Tuotot	Osinkotuotot	94 101,33
	Korkotuotot	539 074,94
	Myyntivoitot	273 893,61
Kulut	Arvonlennukset	-62 208,89
	Sijoitustoiminnan muut kulut	<u>-23 361,68</u>
Tuotto-/kulujäämä		821 499,31

YLEISAVUSTUKSET

Yliopistolain mukainen valtionrahoitus	138 984 004,02
Muut yleisavustukset	10 982 995,98

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Sidottujen rahastojen muutos	-339 242,80
------------------------------	-------------

TILIKAUDEN TULOS**1 913 426,73****Muut välittömät verot**

-3 289,59

TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (alijäämä)**1 910 137,14**

TASE

Vastaavaa		31.12.2010	
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
	Aineettomat oikeudet	62 138,89	
	Muut pitkävaikutteiset menot	<u>435 837,46</u>	497 976,35
Aineelliset hyödykkeet			
	Koneet ja kalusto	9 092 226,57	
	Muut aineelliset hyödykkeet	23 828,50	
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>31 930,79</u>	9 147 985,86
Sijoitukset			
	Muut osakkeet ja osuudet	<u>54 961 500,18</u>	54 961 500,18
Omakatteisten rahastojen varat			2 674 582,27
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
	Muu vaihto-omaisuus	<u>42 252 812,42</u>	42 252 812,42
Saamiset			
	Lyhytaikaiset saamiset		
	Myyntisaamiset	9 066 496,73	
	Muut saamiset	754 921,35	
	Siirtosaamiset	<u>3 872 804,43</u>	13 694 222,51
Rahoitusarvopaperit			
	Muut osakkeet ja osuudet	2 869 212,50	
	Muut arvopaperit	<u>29 208 592,23</u>	32 077 804,73
Rahat ja pankkisaamiset			7 371 276,88
Vastaavaa yhteensä			<u>162 678 161,20</u>
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA			
Peruspääoma			62 078 090,31
Omakatteiset rahastot			2 594 107,48
Vapaat rahastot			1 927 586,34
Muu oma pääoma			
Toimintapääoma		30 374 582,32	
Tilikauden voitto (tappio)		<u>1 910 137,14</u>	32 284 719,46
Oma pääoma yhteensä			98 884 503,59
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen			
	Saadut ennakot	37 728 424,04	
	Ostovelat	6 304 584,28	
	Muut velat	3 940 664,26	
	Siirtovelat	<u>15 819 985,03</u>	63 793 657,61
Vastattavaa yhteensä			<u>162 678 161,20</u>

1.1.-31.12.2010

Toiminnan rahavirta*Varsinaisen toiminnan rahavirta*

Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-145 332 256
Edelliseen sisältyvät poistot	4 321 331
Käyttöpääoman muutos	
Vaihto-omaisuuden muutos	-23 719 009
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	7 211 801
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	11 970 250
Muiden erien oikaisut	-2 117 759

Varsinaisen toiminnan rahavirta**-147 665 642****Varainhankinnan rahavirta****-115 804**

Satunnaiset erät (+/-)

0

Saadut yleisavustukset

149 967 000

Maksetut välittömät verot

-3 920

Omakatteisten rahastojen rahavirta

416 509

Toiminnan rahavirta (A)**2 598 143****Investointien rahavirta**

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 764 824
Saadut investointiavustukset	1 048 028
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	60 209
Investoinnit sijoituksiin	-579 217
Luovutustulot muista sijoituksista	
Sijoitusten muut nettotuotot	
Annetut lainat	
Lainasaamisten takaisinmaksut	
Omakatteisten rahastojen investointien rahavirta	

Investointien rahavirta (B)**-3 235 804****Rahoituksen rahavirta**

Oman pääoman lisäykset	37 731 546
Lainakannan muutokset	
Lyhytaikaisten lainojen nostot	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	
Pitkäaikaisten lainojen nostot	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	
Saadut rahoitustuotot	809 105
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	-416 509

Rahoituksen rahavirta (C)**38 124 142****Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)****37 486 481****Rahavarat tilikauden alussa**

1 962 600

Rahavarat tilikauden lopussa

39 449 081

37 486 481**Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa**

2 258 073,29

Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa

2 674 582,27

Rahavarojen muutos yhteensä**-416 509**

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus sisältää sellaisen hanketoiminnan, joille on ennalta määritelty kesto. Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyy kiinteitä menoja, joiden kohdistaminen tehdään hanketoiminnan yleiskustannusten kautta. Suomen Akatemian kokonaiskustannusmallin mukaisissa projekteissa yleiskustannukset kohdennetaan täysimääräisesti projekteille. Muissa projekteissa yleiskustannuksia kohdennetaan osittain.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintamenoa vähennykseksi.

Opetus- ja kulttuuriministeriön yliopistolain perusteella maksama perusrahoitus on käsitelty yleisavustuksena. Yliopistolain perusteella korvattava arvonlisävero on käsitelty kirjanpidossa bruttomääräisenä. Arvonlisävero sisältyy tuloslaskelman kuhunkin menolajiin. Lisäksi tuloslaskelmassa on kuluna pysyvien vastaavien hankintamenoon sisältyneet arvonlisäverot. Opetus- ja kulttuuriministeriön korvaama arvonlisävero on kirjattu tuloslaskelmassa yleisavustukseksi.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Toimintokohtainen erittely yliopiston varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista (1 000 €)

1.1.-31.12.2010

VARSINAINEN TOIMINTA***Koulutustoiminta***

Tuotot

Avustustuotot	4 130
Liiketoiminnan tuotot	870
Muut tuotot	375

Kulut

Henkilöstökulut	21 709
Poistot	340
Muut kulut	3 896
Osuus yhteisistä kuluista	13 309

Koulutustoiminta yhteensä

-33 877

Tutkimustoiminta

Tuotot

Avustustuotot	47 029
Liiketoiminnan tuotot	5 243
Muut tuotot	2 827

Kulut

Henkilöstökulut	91 144
Poistot	2 558
Muut kulut	17 635
Osuus yhteisistä kuluista	52 448

Tutkimustoiminta yhteensä

-108 686

Taiteellinen toiminta

Tuotot

Avustustuotot	0
Liiketoiminnan tuotot	0
Muut tuotot	0

Kulut

Henkilöstökulut	34
Poistot	1
Muut kulut	8
Osuus yhteisistä kuluista	17

Taiteellinen toiminta yhteensä

-61

Muu yhteiskunnallinen toiminta

Tuotot

Avustustuotot	6 997
Liiketoiminnan tuotot	1 083
Muut tuotot	2 885

Kulut

Henkilöstökulut	5 509
-----------------	-------

Poistot	152
Muut kulut	2 010
Osuus yhteisistä kuluista	2 038
<i>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</i>	<u>1 254</u>
Harjoittelukoulutoiminta	
Tuotot	
Avustustuotot	4 967
Liiketoiminnan tuotot	1
Muut tuotot	43
Kulut	
Henkilöstökulut	7 356
Poistot	4
Muut kulut	3 097
Osuus yhteisistä kuluista	1 606
<i>Harjoittelukoulutoiminta yhteensä</i>	<u>-7 051</u>
Yhteiskulut	
Kulut	
Henkilöstökulut	17 290
Poistot	1 267
Muut kulut	50 862
- siirretty toiminnanaloille	-69 418
<i>Yhteiset kulut yhteensä</i>	<u>0</u>

Liiketoiminnan tuotto- ja kululaskelma

1.1.-31.12.2010

LIKEVAIHTO		7 197 400,91
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	282 535,64	
Ulkopuoliset palvelut	<u>415 155,14</u>	-697 690,78
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	2 353 626,85	
Henkilösivukulut		
Eläkemaksut	49 894,24	
Muut henkilösivukulut	<u>992 761,15</u>	-3 396 282,25
Liiketoiminnan muut kulut		<u>-3 416 002,68</u>
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		-312 574,80
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-312 574,80
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-312 574,80
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		<u><u>-312 574,80</u></u>

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Poistojen tekeminen aloitetaan käyttöönottokauden alusta lukien. Oulun yliopistossa aktivoitavan käyttöomaisuuden hankintamenon (ilman arvonnlisäveroä) alaraja on vähintään 5 000 euroa 1.1.2010.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

A PYSYVÄT VASTAAVAT I AINEETTOMAT OIKEUDET

1. Kehittämismenot:	5 vuotta
2. Aineettomat oikeudet:	
Ostetut atk-ohjelmistot	4 vuotta
Patenttioikeudet	5 vuotta
Tekijänoikeudet	5 vuotta
Lisenssit	5 vuotta
Liittymismaksut	5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	5 vuotta
3. Muut pitkävaikutteiset menot:	
Museoesineet ja -kokoelmat	ei poistoja
Muut pitkävaikutteiset menot	4 vuotta
Itsevalmistetut ja teetetyt atk-ohjelmistot	4 vuotta
4. Ennakkomaksut:	ei poistoja

II AINEELLISET OIKEUDET

1. MAA- JA VESIALUEET:	ei poistoja
2. Rakennukset ja rakennelmat:	
Asuinrakennukset	30 vuotta
Toimistorakennukset	20 vuotta
Varastorakennukset	10 vuotta
Muut rakennukset	20 vuotta
Rakennusten koneet ja laitteet	5 vuotta
Rakennelmat	10 vuotta
3. Koneet ja kalusto:	
Autot ja muut maajetäsvälineet	5 vuotta
Laivat ja muut vesikuljetäsvälineet	5 vuotta
Raskaat työkoneet	15 vuotta
Kevyet työkoneet	5 vuotta
Atk-laitteet ja niiden oheislaitteet	4 vuotta
Toimistokoneet ja -laitteet	5 vuotta
Puhelinkeskukset ja muut viestintälaitteet	5 vuotta
Audiovisuaaliset koneet ja laitteet	5 vuotta
Laboratoriolaitteet ja -kalusteet	5 vuotta
Muut tutkimuslaitteet	5 vuotta
Muut koneet ja laitteet	5 vuotta
Asuinhuoneisto- ja toimistokalusteet	5 vuotta
Muut kalusteet	5 vuotta
4. Muut aineelliset hyödykkeet:	
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta
Taide-esineet	ei poistoja
5. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat:	ei poistoja
III SJOITUKSET:	ei poistoja

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Rahoitus- ja vaihto-omaisuuteen aktivoitujen hankintamenojen ja markkina-arvojen erotus v. 2010

Rahoitusomaisuus

Osakkeet	
Markkina-arvo yhteensä	3 407 655,94
Vastaava kirjanpitoarvo	2 869 212,50
Erotus	538 443,44

Muut pitkäaikaiset sijoitukset	
Markkina-arvo yhteensä	30 091 342,68
Vastaava kirjanpitoarvo	29 208 592,23
Erotus	882 750,45

Yhteensä	
Markkina-arvo	33 498 998,62
Vastaava kirjanpitoarvo	32 077 804,73
Erotus	1 421 193,89

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät 31.12.2010

	€
Projektisaamiset	3 113 566,97
Työterveyshuollon arvioidut palautukset	585 000,00
Pohjois-Pohjanmaan TE-keskus	32 791,31
Siirtosaamiset yhteensä	3 872 804,43

Tase-eräkohtainen erittely pysyvien vastaavien hankintamenoista ja arvonorotuksista

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaik. menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	2 965 095,14	1 828 535,49	4 793 630,63
Lisäykset	27 752,00	513 098,64	540 850,64
Vähennykset	-51 953,91	-257 186,82	-309 140,73
Siirrot erien välillä			
Hankintameno 31.12.2010	2 940 893,23	2 084 447,31	5 025 340,54
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2010	-2 873 996,14	-1 263 722,73	-4 137 718,87
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	51 953,91		51 953,91
Tilikauden poisto	-56 712,11	-384 887,12	-441 599,23
Arvonalennukset			
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2010	-2 878 754,34	-1 648 609,85	-4 527 364,19
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	62 138,89	435 837,46	497 976,35
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	91 099,00	564 812,76	655 911,76

Aineelliset hyödykkeet

	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	91 238 500,33	225 169,46	23 828,50	91 487 498,29
Lisäykset	3 669 141,01	31 930,79		3 701 071,80
Vähennykset	-2 226 990,85	-225 169,46		-2 452 160,31
Rahoitusosuudet tilikaudella	-1 048 548,05			-1 048 548,05
Siirrot erien välillä				
Hankintameno 31.12.2010	91 632 102,44	31 930,79	23 828,50	91 687 861,73
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2010	-80 832 704,32			-80 832 704,32
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 172 560,01			2 172 560,01
Tilikauden poisto	-3 879 731,56			-3 879 731,56
Arvonalennukset				0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2010	-82 539 875,87			-82 539 875,87
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	9 092 226,57	31 930,79	23 828,50	9 147 985,86
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	10 405 796,01	225 169,46	23 828,50	10 654 793,97

	Sijoitukset		
	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Kaikki yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	1 597,77	1 597,77	96 282 726,69
Lisäykset	54 959 902,41	54 959 902,41	59 201 824,85
Vähennykset			-2 761 301,04
Siirrot erien välillä			-1 048 548,05
Hankintameno 31.12.2010	54 961 500,18	54 961 500,18	151 674 702,45
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2010			-84 970 423,19
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			2 224 513,92
Tilikauden poisto			-4 321 330,79
Arvonalennukset			
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2010			-87 067 240,06
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	54 961 500,18	54 961 500,18	64 607 462,39
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	1 597,77	1 597,77	11 312 303,50

Omaisuus on siirtynyt tiliviraston 31.12.2009 jäännösarvosta uudelle Oulun yliopistolle.

Hankintameno sisältää kaikki käyttöomaisuushyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei tilikauden alussa ollut vielä loppunut, vaikka niiden hankintameno olisi jo kokonaan poistettu.

Vaihto-omaisuudessa olevan hanketoiminnan sisältämät yleiskustannukset

Projekti	Yleiskustannukset €
Suomen Akatemia	1 363 999,11
Muut	3 660 151,28
Yhteensä	5 024 150,39

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**Tase-eräkohtainen erittely oman pääoman erien muutoksista****Peruspääoma**

Saldo 1.1.2010	56 513 720,42
Siirrot erien välillä	-6,73
Lisäykset (varainhankinnan tuotot)	5 564 376,62
Saldo 31.12.2010	62 078 090,31

Omakatteiset rahastot

Saldo 1.1.2010	2 258 073,29
Siirrot erien välillä	-3 208,61
Lisäykset	339 242,80
Saldo 31.12.2010	2 594 107,48

Vararahasto

Saldo 1.1.2010	1 924 371,00
Siirrot erien välillä	3 215,34
Saldo 31.12.2010	1 927 586,34

Toimintapääoma

Saldo 1.1.2010	31 777 623,68
Vähennykset	-1 403 041,36
Saldo 31.12.2010	30 374 582,32

Tilikauden voitto

Saldo 1.1.2010	0,00
Lisäykset	1 910 137,14
Saldo 31.12.2010	1 910 137,14

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Lomapalkkavelka	13 709 018,83
Suomen Akatemian ennakot	1 246 531,00
TyEL-velka	355 422,79
Palkkoja	191 047,00
Oulun kaupunki, liikuntahallin käyttömaksu 2010	105 513,95
Kajaanin kaupunki, liikuntahallin käyttömaksu 2010	90 393,60
Työttömyysvakuutusmaksuvelka	81 651,45
Turun yliopisto	41 299,92
Itä-Suomen yliopisto	31 262,27
Tapaturma- ja ryhmähenkivakuutusmaksuvelka	21 614,07
Certia, tietojärjestelmät	17 788,51
Matkalaskuja vuodelta 2010	12 960,96
Siirtovelat yhteensä	15 819 985,03

VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Taseeseen sisältymättömät vastuusitoumukset ja vastuut

	2011	2012	2013	Yhteensä
Eläkevastuut				
Vuokrasopimukset				
Leasingvuokrasopimukset	168 264,72	143 755,86	98 373,39	410 393,97
Konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vastuusitoumukset				
Yhteensä	168 264,72	143 755,86	98 373,39	410 393,97

Vuokrasopimukseen sisältyvät vastuut

	31.12.2010	31.12.2009	Muutos 2010-(2009)
Kansainvälisille rahoituslaitoksille annetut sitoumukset	0,00	0,00	0,00
Vastuut vahinko- ja vaikutuskorvauksista	0,00	0,00	0,00
Muut vastuut	0,00	0,00	0,00
Vuokrasopimukset (molemmat hinnat ALV 23%)	32 626 000,00	32 626 000,00	0,00
Yhteensä	32 626 000,00	32 626 000,00	0,00

Merkittävät monivuotiset taloudelliset sopimusvastuut

Vuokrasopimukset	
Vähintään 5 milj. euroa olevat sopimukset yhteensä	
Määräaikaisten sopimukset	9 217 000
Toistaiseksi voimassa olevat sopimukset	15 373 000

Yhteistyö- ja kumppanuussopimukset

Vuosittaiset talousarviomenot yhteensä,

- Kestoajaltaan pidemmät kuin 4 vuoden sopimukset yhteensä 0,00

LIITETIEDOT TILINTARKASTAJIEN PALKKIOISTA

Tilintarkastus	15 470,71
Muun lain tai asetuksen kun tilintarkastuslain mukaiset lausunnot ja toimenpiteet	38 571,70
Veroneuvonta	350,14
Muut palvelut	6 528,56
Yhteensä	60 921,11

HENKILÖSTÖÄ JA TOIMIELIMIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT**Henkilöstön keskimääräinen luku tilikauden aikana**

2010	2009	2008
3045	3223	3222

**Toimielinten jäsenille maksetut palkat ja palkkiot
(ilman sivukuluja)**

Toimielin	Palkkiot
Rehtoraatti	394 845
Hallitus	38 010
Yhteensä	432 855

OMISTUKSET MUISSA YRITYKSISSÄ

Yritys	Osakkeita	
	kpl	Omistusosuus %
Certia Oy	5 335	15,59
Suomen yliopistopaino Oy	150	15,00
Suomen yliopistokiinteistöt Oy	262 403	10,41
FCG Finnish Consulting Group	24 535	
Pikesta Oy	500	
Tivit	200	
T&H SHOK Oy/SalWe	200	
Fimecc/MEKO SHOK	40	
Cleen Oy	40	
Metsäklusteri Oy	37	
RYM SHOK Oy	1	
Luottokunta osuustodistus	1	
Barentskeskus Finland Oy	1	

Oulun yliopiston tukisäätiön sääntöjen mukaan Oulun yliopiston hallitus nimittää tukisäätiön hallituksen. Tukisäätiötä ei ole yhdistelty yliopiston lukuihin ja yliopisto ei ole laatinut konsernitilinpäätöstä. Oulun yliopiston tukisäätiön tilintarkastamaton taseen loppusumma 31.12.2010 oli 4.044.100,02 euroa.

MUUT LIITETIEDOT

Omakatteiset rahastot

Sidotut rahastot	Yhteensä	Apuraharahasto	Kaiteran rahasto
Omakatteiset rahastot			
Pääoma 1.1.2010	2 258 073,29	1 730 019,48	528 053,81
Pääoman alkusaldon korj B.Granit	-62 382,71	-62 382,71	
Pääoman alkusaldon korj B.Granit	59 174,10	59 174,10	
Osinkotuotot	44 112,40	34 685,40	9 427,00
Korkotuotot	41 356,71	24 207,80	17 148,91
Sij.ja rah.toiminnan myyntivoitot	156 209,68	19 435,13	136 774,55
Muut tulot	358 894,74	358 894,74	
Apurahat	-213 100,00	-213 100,00	
Muut kulut	-22 471,38	-3 583,53	-18 887,85
Arvonalentumiset sijoituksista	-19 714,55	-19 714,55	
Sij.ja rah.toiminnan myyntitappiot	-2 064,38	-2 064,38	
Sijoitustoiminnan kulut	-1 848,46	-1 848,46	
Siirtovelat apurahoista	89 800,00	89 800,00	
Muut välittömät verot	-2 131,96	-2 131,96	
	<u>2 683 907,48</u>	<u>2 011 391,06</u>	<u>672 516,42</u>
Omakatteisten rahastojen katteena olevat varat			
Osakkeet	735 105,29	493 990,62	241 114,67
Rahastosijoitukset	1 369 612,75	1 149 067,06	220 545,69
JVK-lainat ja yritystodistukset	470 282,70	263 397,70	206 885,00
Rahat ja pankkisaamiset	99 581,53	98 996,77	584,76
Rahoitussaamiset	9 325,21	5 938,91	3 386,30
	<u>2 683 907,48</u>	<u>2 011 391,06</u>	<u>672 516,42</u>

Sijoitusomaisuuden aktivoitujen hankintamenojen ja markkina-arvojen erotus v.2010

Osakkeet	
Markkina-arvo yhteensä	1 620 107,76
Vastaava kirjanpitoarvo	<u>735 105,29</u>
Erotus	885 002,47
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	
Markkina-arvo yhteensä	2 045 356,26
Vastaava kirjanpitoarvo	<u>1 839 895,45</u>
Erotus	205 460,81
Yhteensä	
Markkina-arvo	3 665 464,02
Vastaava kirjanpitoarvo	<u>2 575 000,74</u>
Erotus	1 090 463,28

Korvattavat bruttomenot ja ALV-kompensaation osuus

Korvattavien bruttomenojen yhteismäärä (euroa)	62 155 231
ALV-kompensaatio	10 184 384
Tuloslaskelman kuluihin kohdistuva osuus	9 667 668
Pysyviin vastaaviin aktivoituihin investointeihin kohdistuva osuus	516 716

EAKR-projektien palautusvastuut

Euroopan unionin neuvoston asetus (EY) N:o 1341/2008 mukaiset EAKR-projektit, joiden kokonaiskustannukset ovat enemmän kuin 1.000.000,- euroa.

Projekti	Nimi	TY	Alkupvm	Loppupvm	Palautus- vastuu	Kustannukset Yhteensä
						Palautusvastuu: 6 059 305,91 e
Vanha						
29173	NaTeKa		1.5.2008	30.4.2009	30.4.2014	1 201 381,10
24300489	Emma-koe	240730	1.9.2007	31.8.2010	31.8.2015	1 036 501,77
24300477	Keto-EA	240806	1.1.2008	30.4.2011	30.4.2016	1 001 303,57
24300545	Biopro	240551	1.6.2009	30.9.2011	30.9.2016	608 007,00
24300520	Ucity	240584	1.5.2008	31.10.2011	31.10.2016	1 120 818,10
24300473	Biokeho-EAKR	240806	1.11.2007	31.12.2011	31.12.2016	991 949,59
24300797	Pyhäsalmen kaivoksen infra	240730	1.9.2010	31.8.2013	31.8.2018	99 344,78

Luettelo kirjanpitoakirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista

Tasekirja		paperisena
Pääkirja		sähköisessä muodossa
Päiväkirja		sähköisessä muodossa
Ostoreskontraerittelyt		sähköisessä muodossa
Myyntireskontraerittelyt		sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt		sähköisessä muodossa
Pankkitositteet	tositelaji 12	sähköisessä muodossa
Viitesuoritukset	tositelaji 30	sähköisessä muodossa
Käteiskassatapahtumat	tositelaji 13 ja 35	sähköisessä muodossa
Ostolaskut	tositelajit 40 ja 45	sähköisessä muodossa
Myyntilaskut	tositelaji RV ja DR	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet	tositelaji 14, 17 ja 32	sähköisessä muodossa
Palkkakirjanpito tositteineen	tositelaji 11	sähköisessä muodossa
Matkalaskut	tositelaji 10	sähköisessä muodossa
Pääkirjatositteet	tositelaji AB	sähköisessä muodossa
Pääkirjatilitositteet	tositelaji SA	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuden poistoajot	tositelaji AF	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon tositteet	tositelaji AA	sähköisessä muodossa
Toimittajat - maksusuoritukset	tositelaji KZ	sähköisessä muodossa
Jaksotustapahtumat	tositelaji SA	sähköisessä muodossa

Sähköisessä muodossa KTM:n päätöksen 47/1998 mukaisesti arkistoitava kirjanpitoaineisto on tallennettuna Tieto Finland Oy:n (Helsinki) sekä CSC Oy:n (Espoo) palvelimilla.

Muu kirjanpitoaineisto säilytetään yliopiston toimitiloissa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

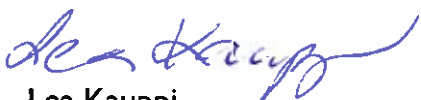
Oulussa 17. maaliskuuta 2011



Hans Söderlund



Pekka Erkkilä



Lea Kauppi

Leena Mörttinen



Erkki Ormala



Sanna Järvelä



Markku Mäki vuoti



Markku Savolainen



Milja Seppälä



Raija Ukkola

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa 31. päivänä maaliskuuta 2011

PricewaterhouseCoopers Oy



Pertti Tarvainen

KHT



Outi Kirvesoja

JHTT, HTM